



*Powered by experience*

# Junta General Ordinaria de Accionistas

27 de junio de 2023

Discurso de la presidenta del Consejo de Administración

Dña. Rosa Isabel Aza Conejo



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas /27 junio 2023  
Discurso de la presidenta, Dña. Rosa Isabel Aza Conejo

Autoridades,

Señoras y señores accionistas, muy buenos días.

Muchas gracias por acompañarnos en nuestra Junta General de Duro Felguera.

Es para mí un honor comparecer ante ustedes para hacer un repaso de los principales hitos alcanzados el pasado año, compartir las proyecciones de futuro y someter a examen y a aprobación las Cuentas Anuales, la Gestión del Consejo de Administración y el Estado de Información no Financiera correspondientes a 2022, un año que ha sido crucial para la transformación y consolidación del futuro de Duro Felguera.

2022 ha sido positivo y estoy muy contenta de poder presentarles el resultado del intenso trabajo que hemos realizado. Uno de los principales frutos de este trabajo ha sido el reciente acuerdo para la ampliación de capital, que nos permite afrontar el futuro con mayor optimismo. Su apoyo, expresado en un 98% de votos afirmativos en la Junta General Extraordinaria de Accionistas en la que se sometió a su consideración supone para este consejo un plus de responsabilidad.

Se cumple algo más de un año del conflicto bélico en Ucrania, con terribles consecuencias humanitarias y económicas, y con efectos inmediatos en el precio de la energía y las materias primas. La complejidad de la situación internacional ha escalado en estos últimos meses, lo que ha tenido un efecto directo en los mercados globales.

Así lo resume el Fondo Monetario Internacional, en su documento “Perspectivas de la Economía Mundial”, correspondiente a abril de 2023, que comienza expresando



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas /27 junio 2023  
Discurso de la presidenta, Dña. Rosa Isabel Aza Conejo

"La economía mundial se encuentra de nuevo en un momento de gran incertidumbre, en el que se han acumulado los efectos de los tres últimos años de shocks adversos, en concreto la pandemia de COVID-19 y la invasión rusa de Ucrania, que se han manifestado de forma imprevista"

El mismo informe resalta que la inflación, estimulada por el ahorro acumulado por la demanda reprimida durante la pandemia, los trastornos persistentes en la oferta y las escaladas de los precios de las materias primas, alcanzó el año pasado en muchas economías máximos no registrados en los últimos 40 años.

Esta situación indujo a los bancos centrales a adoptar políticas monetarias contractivas que están ocasionando incrementos significativos de los tipos de interés, lo que supone un riesgo añadido para la actividad económica mundial. Esta subida de los tipos de interés genera una presión adicional sobre los presupuestos de los países con una alta deuda pública asumida para hacer frente a los gastos incurridos por la pandemia y por los estímulos posteriores implementados para reactivar las paralizadas economías.

Pese a ello, inesperadamente, muchas economías fueron más dinámicas en el segundo semestre de 2022, aunque la confianza continuaba deprimida en todas las regiones en comparación con los niveles observados a principios de 2022.

Los principales riesgos que incidieron en la economía mundial en 2022 parecen subsistir este año, pero con diferentes intensidades.

El aludido documento del FMI pronostica que el crecimiento de la economía mundial disminuirá desde el 3,4% en 2022 al 2,8% en 2023, para después aumentar levemente y estabilizarse en el 3% en cinco años. Estas previsiones corrigen a la baja las realizadas a finales de 2022 por el mismo organismo, siendo una de las predicciones a medio plazo más bajas en décadas.



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas /27 junio 2023  
Discurso de la presidenta, Dña. Rosa Isabel Aza Conejo

En esta misma línea, estima que las economías avanzadas experimentarán una desaceleración del crecimiento especialmente pronunciada, desde el 2,7% en 2022 al 1,3% en 2023.

Además, destaca que “estas anémicas perspectivas se deben a la implementación de políticas monetarias restrictivas con el objetivo de reducir la inflación, a las consecuencias del reciente deterioro de las condiciones financieras, a la guerra que se libra en Ucrania y a la creciente fragmentación geoeconómica”.

Este último fin de semana se ha añadido un riesgo adicional difícilmente evaluable, me refiero a lo que parece un intento de golpe de Estado en Rusia, que supone otro elemento de inestabilidad y cuya influencia en la economía mundial todavía no podemos conocer.

Las largas cadenas logísticas existentes, fruto de la globalización, demostraron su fragilidad con la pandemia al producirse sucesivas roturas que dificultaron la reactivación de las paralizadas economías.

Los problemas de abastecimiento de productos sanitarios esenciales en plena pandemia y las distorsiones y escasez en los mercados de productos estratégicos como la energía, el grano o los fertilizantes, por la invasión de Ucrania, han demostrado la necesidad de una cierta autonomía en la producción y una necesidad de garantizar el suministro que se realizará con mayores niveles de seguridad si se realiza desde lugares cercanos.

Vivimos ya, y lo haremos con mucha mayor intensidad en la próxima década, un proceso de cambio que obliga a una profunda reconsideración de la política industrial y de la estrategia de recursos minerales tradicionales, y sobre todo en los nuevos minerales críticos para el desarrollo tecnológico y la descarbonización de la economía. El objetivo, hoy y en el futuro, es ganar en soberanía industrial y en capacidad autónoma energética y mineral. Este proceso abre nuevas oportunidades para las empresas que, como Duro Felguera, forman



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas /27 junio 2023  
Discurso de la presidenta, Dña. Rosa Isabel Aza Conejo

el entramado de servicios y dotación de capacidades industriales y energéticas en los mercados más desarrollados de Europa y las economías de desarrollo intermedio.

Paralelamente, Duro Felguera continua avanzando en su proceso de transformación, reforzando las líneas de negocio existentes, y aprovechando nuestra experiencia para abrirnos a nuevos mercados relacionados con la transición energética, la descarbonización y la transformación digital.

Todo ello sin olvidar los sectores tradicionales que nos han hecho fuertes, como la energía convencional, los servicios industriales u Oil & Gas, entre otros.

Comenzamos el año dando pasos importantes en la buena dirección. Consolidamos nuestra posición en el mercado, y logramos hitos muy relevantes para la compañía, como el contrato suscrito por valor de 100 millones de euros con un cliente industrial de los Países Bajos para la renovación y rehabilitación de una de sus instalaciones.

Además, en la segunda parte del año, conseguimos la adjudicación de un segundo contrato por valor de 78 millones de dólares para la construcción en Marruecos de una planta de proceso en una explotación de mineral de plata para una empresa canadiense.

Aunque más adelante el consejero delegado dará cuenta de los principales hitos de 2022, permítanme destacar la clara mejoría de nuestros resultados. Duro Felguera ha registrado una evolución muy positiva en sus indicadores más relevantes.

Hemos tenido un crecimiento sólido en los principales mercados donde operamos, impulsando de manera notable la contratación y las ventas. En concreto, la contratación del ejercicio se situó en 348,1



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas /27 junio 2023  
Discurso de la presidenta, Dña. Rosa Isabel Aza Conejo

millones de euros, un 99% superior a la contratación del mismo periodo en el año 2021. Las ventas ascendieron hasta los 117 millones de euros, lo que supone un incremento del 39% respecto a las producidas en el año anterior.

Del mismo modo, nuestra cartera de contratos a cierre del ejercicio 2022 ha crecido significativamente, ascendiendo a 555 millones de euros, de los cuales un 90% correspondieron a proyectos internacionales.

Además, hemos conseguido reducir la deuda financiera y comercial. Del mismo modo, hemos finalizado con éxito de algunos litigios.

También hemos firmado recientemente un acuerdo con Romgaz que nos permitirá finalizar el proyecto de Iernut, en Rumanía. Con ello podemos cumplir nuestro objetivo de terminar con éxito y con la satisfacción de nuestros clientes los proyectos.

Pero, sin lugar a duda, uno de los acontecimientos recientes más importantes para Duro Felguera ha sido su aprobación de la ampliación de capital de 90 millones, con la que daremos entrada a dos socios inversores industriales mexicanos de renombre, Grupo Prodi y Mota-Engil México. Su entrada supone un punto de inflexión para nuestra empresa, fortaleciendo la estructura de capital existente y proporcionándonos la liquidez necesaria para llevar a cabo nuestro plan de negocio.

Quisiera aprovechar esta ocasión para volver a expresarles mi más sincero agradecimiento por su apoyo y confianza al aprobar esta operación. Esta decisión marca un punto de inflexión en nuestra trayectoria y en nuestro compromiso de maximizar el valor de su inversión.

Pero esta operación no sólo nos brinda solvencia financiera, sino que también nos abre una valiosa oportunidad para ampliar nuestra presencia en distintos mercados clave. Tenemos un enfoque claro en



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas /27 junio 2023  
Discurso de la presidenta, Dña. Rosa Isabel Aza Conejo

México, donde nuestros socios tienen una posición sólida, y se vislumbran numerosos proyectos relacionados con la política de "Nearshoring" de Estados Unidos.

Este enfoque de acercamiento de centros de producción a Estados Unidos, en línea con los riesgos comentados anteriormente, generará un aumento en la demanda de energía, transporte e infraestructuras, brindándonos grandes oportunidades para el desarrollo de negocios industriales en México y en otros países de América Latina.

No obstante, nuestra visión se extiende más allá de Latinoamérica y México. Estamos activamente explorando oportunidades en el continente africano, una región en crecimiento con una demanda creciente de infraestructuras y soluciones sostenibles.

La amplia experiencia de Mota-Engil en el continente africano será un activo esencial para nuestro crecimiento en esta región. Somos conscientes del potencial de desarrollo económico en África y nos comprometemos a ser un socio confiable y responsable en la materialización de este crecimiento.

Por otro lado, seguimos avanzado para conseguir que Duro Felguera tenga una organización ejemplar. Por ello, en materia de gobierno corporativo se ha designado un vicepresidente del Consejo, y a comienzos de año también constituimos una Comisión de Sostenibilidad.

Nuestra Comisión de Auditoría ha realizado un intenso trabajo, con la celebración de diez reuniones presenciales a lo largo de 2022, en las que trató los temas objeto de sus competencias.

Estos trabajos se concentraron, primero y como es natural, en el proceso de elaboración de los estados financieros, tanto intermedios como finales, y en su correspondiente auditoría externa.



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas /27 junio 2023  
Discurso de la presidenta, Dña. Rosa Isabel Aza Conejo

Adicionalmente, la Comisión dedicó buena parte de sus trabajos a la elaboración y actualización de las normas internas relacionadas con las buenas prácticas en materia de cumplimiento, prevención de delitos y políticas antisoborno.

Como ya les trasladé en la Junta de abril, este trabajo permitió obtener las certificaciones correspondientes expedidas por AENOR, con la calificación máxima en el Índice de prácticas de buen gobierno, tal y como tuvimos la satisfacción de anunciar públicamente el pasado fin de semana.

No quiero dejar de poner de relieve que somos la primera empresa del norte de España que obtiene esta calificación y la octava en nuestro país. Teniendo en cuenta que somos una empresa que ha recibido ayuda pública, es especialmente importante tener la certificación externa de que nuestras prácticas de gobernanza cumplen los mejores estándares del mercado.

El modelo de negocio de Duro Felguera incorpora la sostenibilidad como una pieza clave, que afecta de igual forma al diseño de la estrategia de la organización, a la toma de decisiones y a la gestión de las operaciones.

De esta manera fomentamos la utilización de las mejores prácticas en el desarrollo de nuestra actividad, dando respuesta a las expectativas de los diferentes grupos de interés de la compañía: accionistas, instituciones públicas, empleados, clientes y proveedores.

Como prueba de ello, el pasado ejercicio el Consejo creó en su seno una Comisión de Sostenibilidad encargada de la supervisión del cumplimiento de las políticas y reglas de la Sociedad en materia medioambiental, social y de gobierno corporativo, así como de los códigos internos de conducta.





*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas /27 junio 2023  
Discurso de la presidenta, Dña. Rosa Isabel Aza Conejo

Uno de sus principales pilares ha sido la aprobación de la política de Sostenibilidad, que establece los principios básicos y el marco general de actuación que sirven de base a la estrategia y a las prácticas en este campo asumidas por el Grupo, de conformidad con la normativa aplicable, las normas internas de gestión y las mejores prácticas de gobierno corporativo.

Nuestros altos estándares de buen gobierno y sostenibilidad están siendo reconocidos por prestigiosos índices como la incorporación de Duro Felguera al índice IBEX Gender Equality, que mide la presencia de mujeres en los órganos de decisión de las empresas cotizadas españolas, o la medalla de Bronce en la evaluación de sostenibilidad de EcoVadis, en reconocimiento a sus logros en materia de sostenibilidad.

En definitiva, la estrategia de la Compañía de crecimiento y rentabilidad está íntimamente unida con nuestro compromiso con la Sociedad, con el Medioambiente y con el Buen Gobierno Corporativo, que nos permite crear valor a nuestros grupos de referencia.

Para adaptarnos y prosperar en un escenario de gran incertidumbre económica, era imprescindible abordar una evaluación exhaustiva de nuestra estructura organizativa y equipo humano. Tras este análisis, tuvimos que tomar una decisión dolorosa, si bien absolutamente necesaria: un plan de redimensionamiento del equipo para que la compañía fuera viable. Quiero volver a agradecer a los empleados de Duro Felguera su esfuerzo y comprensión.

En los próximos años uno de nuestros grandes retos continuará siendo seguir creciendo a mayor ritmo y con mayor rentabilidad. Para ello, uno de nuestros sectores clave será el de las energías renovables. Estamos presenciando un crecimiento sin precedentes en la demanda de soluciones sostenibles y respetuosas con el medio ambiente. Nuestro expertise técnico y nuestra capacidad para ofrecer



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas /27 junio 2023  
Discurso de la presidenta, Dña. Rosa Isabel Aza Conejo

soluciones integrales nos posicionan como un socio de confianza en este sector.

De forma paralela seguiremos aprovechando las oportunidades en el sector de la infraestructura industrial. A medida que las economías se recuperan y se invierte en infraestructuras modernas y eficientes, Duro Felguera debe posicionarse como líder internacional en servicios de ingeniería, construcción industrial y mantenimiento.

Seguimos trabajando para que en estos próximos meses se formalice la operación de ampliación de capital, lo que no habría sido posible sin su confianza. Estamos finalizando la obtención de las autorizaciones necesarias. Quiero aprovechar para agradecer también a las administraciones públicas, Gobierno de España y Principado de Asturias, su apoyo en todo el proceso.

Entre todos estamos consiguiendo transformar Duro Felguera, lo que nos permite afrontar el futuro con optimismo. Aún queda mucho trabajo por hacer, pero esta compañía ya está preparada para volver a jugar un papel relevante, y ser un referente empresarial de Asturias y España.

Muchas gracias.



*Powered by experience*

# Junta General Ordinaria de Accionistas

27 de junio de 2023

Discurso del consejero delegado

D. Jaime Argüelles Álvarez

---



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

Buenos días, autoridades, consejeros, accionistas, invitados, medios de comunicación y colaboradores.

Buenos días, señoras y señores accionistas,

Buenos días, autoridades, consejeros, representantes de empresas relacionadas, invitados, medios de comunicación y colaboradores.

Buenos días a todos y a todas.

Muchas gracias por estar presentes hoy en esta Junta General de Accionistas en la que sometemos a aprobación las cuentas anuales y la gestión del Consejo de Administración, así como, entre otros puntos del orden del día, el estado de información financiera correspondiente al ejercicio 2022.

Un año en el que hemos seguido avanzando fuertemente en el cumplimiento de nuestros objetivos y progresando satisfactoriamente sobre una hoja de ruta muy bien definida, que hemos ido ejecutando con precisión, para darle a Duro Felguera una solución definitiva.

Así hemos obtenido unos resultados satisfactorios marcados por el esfuerzo y el compromiso. Hemos logrado que la compañía diese la vuelta a sus resultados y a su forma de trabajar imprimiendo un dinamismo nuevo.

En mis poco más de dos años como consejero delegado de Duro Felguera, la Compañía ha experimentado grandes avances a pesar de la situación global y el desafío existente, y prueba de ello son los resultados del ejercicio que sometemos a aprobación aquí hoy.

Hemos transformado la Compañía y seguimos haciéndolo. Hemos consolidado la recuperación y vislumbramos ya la senda del crecimiento y la expansión.

El futuro optimista e ilusionante que preveíamos en esta Junta General el año pasado, cuando afirmé que Duro Felguera era una empresa ya en condiciones de competir exitosamente en los mercados, de ser rentable y tener éxito, se ha confirmado, aunque quede aún mucho por hacer.

Lo dije en la pasada Junta Extraordinaria: la clara mejora de resultados ha sido clave para hacer atractiva a la Compañía en el proceso de búsqueda de inversores industriales.

## **HOJA DE RUTA**

Un elemento fundamental para completar nuestra hoja de ruta es la entrada de los inversores industriales de referencia a través del acuerdo de entendimiento vinculante con Grupo Prodi y Mota-Engil México con una ampliación de capital.



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

La operación logró en la Junta General Extraordinaria celebrada el pasado 13 de abril un apoyo masivo, de más del 98% de los accionistas. Tras las autorizaciones correspondientes, que tal y como ha señalado nuestra presidenta están avanzando satisfactoriamente y han entrado ya en su última etapa, aportará 90 millones de euros y supone un hito histórico en cuanto a que marca un punto de inflexión en la trayectoria de la Compañía y afianza la restauración de su liderazgo.

Como señalé el pasado abril ante esta misma Junta, la entrada en la Compañía de Grupo Prodi y Mota-Engil México tiene vocación de permanencia: es una operación concebida para garantizar la recuperación financiera a largo plazo y el crecimiento sostenible de Duro Felguera, cumpliendo los tres objetivos marcados para la incorporación de inversores:

1. Contar con socios de referencia, lo que generará confianza en los clientes, en los mercados financieros y en general en todos los grupos de interés de la compañía.
2. Conseguir mejorar la solvencia y liquidez necesarias para poder impulsar de forma más activa nuestro plan de negocio.
3. Generar importantes sinergias comerciales y de negocio, que nos permitirán crecer más rápido.

Además, y esto debe remarcar, es una operación buena para los accionistas por el previsible incremento de valor de la compañía a través de su cotización, gracias al aumento de negocio y a la generación de caja.

Es una operación que respeta los derechos de suscripción preferente para dar las oportunidades a los accionistas que han acompañado a Duro Felguera durante toda esta época tan difícil, y a quienes debemos, una vez más, reiterar todo nuestro reconocimiento.

La combinación de la buena evolución de la compañía y su estrategia de negocio y de gestión, las buenas perspectivas del mercado y la entrada de inversores industriales con grandes sinergias y vocación de permanencia nos van a permitir pasar a una nueva etapa mucho más ambiciosa de resultados en Duro Felguera.

## **SITUACIÓN 2022**

El reto ha sido importante. 2022 fue un periodo lastrado al principio por la pandemia en el que el conflicto armado entre Rusia y Ucrania tuvo graves consecuencias económicas a nivel global.



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

La guerra disparó los precios de la energía y consolidó el escenario inflacionista. La rotura en la cadena de suministros se agravó por las sanciones a Rusia con la consiguiente escalada del precio de las materias primas. Con ello, durante el primer semestre la incertidumbre creciente ralentizó la toma de decisiones de inversión y esto afectó a la contratación.

Después, en el segundo semestre, aunque la situación de inestabilidad aún continúa, se abrieron ventanas de oportunidad para el negocio por la evidente necesidad de los países de garantizar el suministro energético.

Ello ha dado prioridad a la transición energética, a las alternativas de almacenamiento y a la eficiencia energética y supuso la aprobación por parte de la Unión Europea del Plan REPowerEU, con la aparición de nuevos mercados en energías renovables e hidrógeno verde, sectores en los que nos hemos focalizado.

Nuestras líneas de actuación en 2022 han sido las siguientes:

- Evolucionamos nuestro modelo de negocio hacia la transición energética, la descarbonización, la economía circular y la transformación digital potenciando al tiempo los sectores convencionales que nos han hecho fuertes, como Energía, Oil and gas, Mining and handling o Servicios industriales.
- Establecimos una nueva organización orientada a cinco líneas de negocio con el objetivo de aumentar el foco a cliente y resultados.
- Impulsamos la actividad y fijamos como objetivo prioritario el incremento de la contratación.
- Nos centramos en la mejora de la rentabilidad y en la reducción de costes y gastos, con el foco en la generación de caja.
- Avanzamos en el cumplimiento de nuestro plan de viabilidad y de las condiciones establecidas en la financiación obtenida a través del FASEE, entidades financieras y SRP.
- Trabajamos intensamente en la búsqueda de socios de referencia inversores e industriales. Fruto de ello anunciamos, en febrero de 2023, dos ampliaciones de capital ya aprobadas por la Junta General para la entrada de Grupo Prodi y Mota-Engil México, como acabo de comentar.
- Avanzamos en los proyectos en ejecución de acuerdo con los compromisos adquiridos con nuestros clientes.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

- Perseveramos de forma eficiente en dar solución positiva a los procesos de negociación con clientes, los arbitrajes y los litigios abiertos.
- Dimos prioridad a generar confianza en los mercados financieros y clientes, mejorando la disposición de avales.
- Fuimos a la búsqueda de la eficiencia mediante el impulso de un proceso de profunda transformación cultural, basado en el trabajo en equipo y en la mejora continua.

## RESULTADOS

Con todo ello, nuestra compañía experimentó un crecimiento muy positivo en 2022.

En primer lugar, de forma muy destacada, en términos de contratación. Cerramos el ejercicio con 348 millones de euros, lo que supera ampliamente el objetivo establecido en el Plan de Viabilidad (276 millones de euros) y supone duplicar la contratación de 2021, que fue de 175 millones de euros.

Hemos avanzado en los sectores en los que tradicionalmente somos fuertes, pero también en los nuevos ámbitos de negocio relacionados con la transición energética, la descarbonización y la digitalización.

Señalaré, a modo de ejemplo, algunas contrataciones que son representativas de ello:

- Adjudicación por el grupo canadiense Aya Gold & Silver de la construcción de una nueva planta de proceso en una explotación de mineral de plata de Marruecos por importe de 77 millones de euros, muestra de nuestro indiscutible liderazgo en el sector de Mining&Handling.
- Diseño, ingeniería, suministro, prefabricación, transporte al sitio y montaje por parte de nuestro equipo de Oil&Gas, donde también Duro Felguera es referencia indiscutible, de 26 tanques de proceso para el proyecto Olefins Expansion, siendo el cliente la joint venture de Técnicas Reunidas y Hyundai Engineering.
- Proyecto para la construcción de una planta de generación de hidrógeno verde de 2 MW en una refinería del sur de Europa. Este contrato, de nuestra línea de negocio de energías renovables, Duro Felguera Green Tech, y supuso un salto cualitativo en nuestro posicionamiento en el sector del hidrógeno renovable. Debo destacar que en este momento tenemos ya en ejecución una segunda planta de hidrógeno verde (Proyecto Vitale, 10 MW, en Alcázar de San Juan).



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

- Contrato con Lafarge Francia para la ampliación del volumen de combustibles alternativos en el quemador principal de su horno en la planta de Martres-Tolosane. También muy significativo porque confirma nuestra posición en el ámbito de la economía circular, en este caso concreto de la valorización energética.
- También debo destacar en esta relación, porque es ejemplo de nuestra vocación de cumplimiento, el acuerdo para la finalización de la central de ciclo combinado de Iernut, para Romgaz, en Rumanía, por un importe de 70 millones de euros, que será ejecutado íntegramente por Duro Felguera. El ciclo combinado de Iernut tiene una potencia instalada de 430MW e incluye cuatro turbinas de gas más cuatro calderas de recuperación para la producción de vapor con tres niveles de presión y dos turbinas de vapor.
- Finalmente, quiero poner de relieve el gran crecimiento de nuestra línea de negocio de sistemas inteligentes, con destacados contratos en todos sus ámbitos y apuesta por la expansión internacional, como es el caso de Sistemas Logísticos, que ha logrado su primer, y muy seguramente de muchos, proyecto en América latina.

Las ventas en 2022 estuvieron afectadas por la contratación concentrada en el segundo semestre debido a las circunstancias geopolíticas. Alcanzaron los 117 millones de euros, creciendo un 39% respecto a las obtenidas en el año 2021, que fueron 84,5 millones. Muestran, pues, una evolución positiva pero con inercia que hace que sean insuficientes.

El EBITDA resultante en este periodo fue de 4,3 millones de euros positivos, frente a los 9,1 millones de euros negativos del año anterior, que permiten finalizar el ejercicio 2022 con un resultado neto atribuido a la entidad controladora de 5,1 millones de euros positivos.

Esto prueba un cambio radical de tendencia y pone en valor el trabajo que hemos venido realizando en Duro Felguera, transformándonos, trabajando más y mejor, aprovechando las oportunidades y poniendo en valor nuestra capacidad, talento, experiencia y conocimiento para afrontar con éxito un contexto difícil de incertidumbre como el que se presentó en 2022.

La cartera de contratos a cierre del ejercicio ascendía a 555,5 millones de euros, de los cuales un 90% corresponde a proyectos internacionales.

A 31 de diciembre de 2022 la deuda financiera neta del grupo asciende a 120 millones de euros, siendo la deuda bruta de 144,1 millones de euros y la tesorería de 24,1 millones de euros.





Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

Hemos reducido la deuda financiera y comercial realizando un importante esfuerzo. Después de la refinanciación, hemos convertido 85 millones de deuda en una cantidad convertible de 52 millones de euros, y hemos logrado reducir la deuda restante a 13 millones, que irá venciendo en los plazos establecidos. Por lo tanto, actualmente las obligaciones con las entidades financieras no representan una carga significativa para nuestra compañía.

También debo poner de relieve la evolución positiva en materia de avales. La línea acordada con las entidades financieras durante la refinanciación de noviembre de 2021 cuenta con una cobertura del 70% de CESCE. En la segunda mitad de 2022, hemos mejorado notablemente la disposición de los avales, que actualmente está funcionando de forma más fluida.

Todo ello, en el marco de estricto cumplimiento, e incluso superando expectativas, de nuestras obligaciones con las entidades financieras y el FASEE.

#### LITIGIOS Y PROYECTOS LEGACY

Otro aspecto que debo poner de manifiesto es el progreso satisfactorio de litigios pendientes y el cierre exitoso de algunos muy importantes, como en el caso de Dunor, en el que hemos ganado junto a Elecnor el arbitraje en relación con la central Empalme II por valor de 22 millones de euros.

También 2022 ha sido un año clave para la gestión de los proyectos legacy.

A pesar de las dificultades derivadas de la crisis diplomática entre España y Argelia, continuaron las obras en la central de ciclo combinado de Djelfa, para Sonelgaz.

Aunque por parte del cliente no se nos notificaron alteraciones sustanciales, este desencuentro entre países repercutió en la ralentización de los pagos con las consiguientes dilaciones en la obra, agravadas por el bloqueo de las cuentas.

A día de hoy, tenemos la expectativa realista de sellar un buen acuerdo definitivo con el cliente para avanzar con mayor fluidez y lograr la pronta y exitosa finalización de esta central.

Paralelamente, y como ya he mencionado, tras las intensas negociaciones desarrolladas a lo largo de 2022, hemos firmado con la compañía rumana productora de gas natural y de energía eléctrica Romgaz la finalización de las obras en la central de ciclo combinado de Iernut.

Es el resultado del trabajo constante y perseverante que hemos venido desarrollando para llegar a un acuerdo para la finalización del proyecto, que se ha gestionado en el marco legal necesario en Rumanía.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

Con ello se cumple lo manifestado en nuestra información relevante al mercado de 20 junio de 2021, donde Duro Felguera expresaba su voluntad de finalizar la ejecución completa de los trabajos, atendiendo a su directriz de finalizar con éxito los proyectos, en el marco de un firme compromiso con sus clientes y la aportación de soluciones de valor añadido.

Y, debo, por último, destacar las buenas perspectivas para una solución satisfactoria en Jebel Ali, lo que despeja un importante riesgo. Estamos avanzando, buscando con el cliente soluciones para la terminación de la planta, que es nuestro principal objetivo.

## FUTURO Y EXPANSIÓN

### Plan de negocio

Tenemos un ambicioso, pero plenamente factible, plan de negocio mediante el cual vamos a superar los 1.000 millones de contratación y ventas en cuatro años. Marca el paso de una fase de viabilidad a otra de crecimiento y expansión.

En marzo de este año, cuando lo presenté ante analistas y medios de comunicación, mostré mi convicción de que lo vamos a lograr y quiero reiterarme en ello ahora.

Nuestro plan de negocio, que sin duda será muy beneficioso para los accionistas, los grupos de interés de Duro Felguera y sus trabajadores, tiene los siguientes aspectos clave:

- Multiplicar por 3 la contratación de 2022, pasando de 348 millones a 1.100 en el año 2028. Es un crecimiento medio anual del 21%. Esto supone multiplicar por 13 la contratación respecto a 2020.
- En cuanto a las ventas, nuestra meta para 2028 es multiplicar por 9 el nivel alcanzado en el año 2022 para llevar a la compañía a 1.015 millones, con una media de crecimiento anual superior al 40%. Tomando como referencia 2020, esto supone multiplicar por 12 las ventas.
- Respecto al EBITDA, nos planteamos multiplicar por 19 el que hemos obtenido en el año 2022 y hasta 95 millones en 2028. Ello supone un aumento de 234 millones brutos respecto a los -139 millones que tuvimos en 2020.
- El beneficio neto subirá a 64 millones, es decir, lo multiplicaremos por 13 respecto a los 5 millones de este año, con lo que mejoraremos en 236 millones respecto de los resultados negativos de -172 millones del año 2020.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

- Y en lo que concierne a la deuda bruta, nuestro plan de negocio prevé reducirla en 90 millones en los próximos cuatro ejercicios, de forma que pase de los 144 millones de 2022 a 54 millones en 2028.

Insisto también lo que ya manifesté en la Junta Extraordinaria de abril: nuestra estrategia de futuro parte, como premisa fundamental, de que la solución definitiva de Duro Felguera está en el interior, mediante la transformación, trabajando mucho y duro para demostrar que somos capaces de contratar más, de ejecutar a la perfección los proyectos y de ser una compañía competitiva y rentable que funciona de forma sostenible.

### SITUACIÓN 2023

Nuestro objetivo es contratar más, aumentar las ventas, mejorar nuestra eficiencia y competitividad, y seguir trabajando por ofrecer cada vez mejores resultados.

Contratar, contratar y contratar, como ya he dicho en pasadas juntas, a lo que ahora se suma ejecutar, ejecutar y ejecutar proyectos.

En línea con ello, tenemos expectativas favorables en 2023, aunque con algunas dificultades por el aumento de ritmo de operaciones, la evolución es positiva. Tenemos todo un desafío de dinamización eficiente por delante.

Vamos a aprovechar las grandes oportunidades que se nos presentan y sabemos Qué y Cómo. Tenemos definidas, tras un trabajo profundo de análisis y reflexión colectiva, nuestra estrategia de negocio y nuestra estrategia de gestión.

En concreto, las 10 directrices estratégicas que hemos establecido para 2023. Son las siguientes:

1. Consolidar Duro Felguera con foco a crecimiento y transformación como conceptos clave.
2. Mejorar rentabilidad, reducir costes y gastos y poner el foco en la generación de caja.
3. Ejecutar bien los proyectos actuales clave, en calidad, plazo y margen.
4. Duplicar de nuevo la contratación e incrementar las ventas x2,5.
5. Dinamizar la Compañía mediante formas de trabajo optimizadas, más eficientes a través del trabajo en equipo, simplificación y mejora de procesos en una dinámica de mejora continua.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

6. Generar una actitud positiva mejorando el clima laboral y el grado de satisfacción de todos.
7. Focalizar en proyectos con más y mejor apoyo transversal en los procesos clave, poniendo en el centro la figura de director de proyecto.
8. Optimizar la gestión, solución y resultado de los legacys y litigios.
9. Reducir y mejorar la gestión de riesgos y oportunidades.
10. Potenciar el talento, liderazgo y desarrollo de personas

Tenemos ante nosotros grandes oportunidades, tanto aprovechando nuestras fortalezas tradicionales en energía convencional, plantas industriales o servicios, como reforzando los nuevos negocios enfocados hacia las tendencias actuales relacionadas con la transición energética, la descarbonización, como la captura de CO<sub>2</sub>, la sustitución del hidrógeno gris por verde y también la transformación digital.

## LÍNEAS DE NEGOCIO

Energías convencionales. Con 26 GW de plantas térmicas instaladas en todo el mundo -con mucho foco evidentemente en Iberia, Europa y LATAM, pero realmente en todo el mundo-. Tenemos sobrada experiencia en plantas térmicas de diferentes características, sobre todo en ciclos combinados.

También desarrollamos proyectos llave en mano de generación de energía con biomasa, cogeneración o plantas de valorización energética (waste to energy), así como impulsando proyectos de mejoras medioambientales sobre tendencias actuales como la descarbonización y las mejoras actuales de las plantas, con proyectos de desnitrificación, reducción de emisiones y captura de CO<sub>2</sub>, desulfurización, etc.

Otra de nuestras líneas de negocio es la de Plantas Industriales, donde tenemos concentrado gran parte del know how de la compañía respecto a las diferentes orientaciones que ha tenido Duro Felguera a lo largo de los años. Aquí se inscriben el área de Mining & Handling, el de Oil & Gas y la planta de Calderería Pesada. Además, en este apartado está nuestra actividad como integrador, o epecista, de plantas industriales complejas: siderurgia, celulosa, etc.

Además, como sabrán, Duro Felguera es que tiene su propio taller de calderería pesada para la fabricación de recipientes a presión (esferas y tanques), uno de los mejores del mundo en cuanto a capacidad técnica y al perfil del producto.



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

Esta planta tiene una gran sinergia con Oil and Gas que también se extiende al sector del hidrógeno verde y representa una gran oportunidad.

Seguimos trabajando en un plan de mejora de la competitividad de la planta de Felguera Calderería Pesada: plan de inversión, modernización, transición generacional, formación, etc. Necesitamos lograr una mayor productividad de Duro Felguera Calderería Pesada, a base de eficiencia. Es imprescindible para el futuro.

La tercera línea es la de Servicios. Hemos sido siempre una empresa caracterizada por grandes profesionales del montaje, a través de Mompresa, y de la operación y el mantenimiento, con DFOM. Como seguro me habrán oído decir, ahí donde un cliente tiene un problema, y difícil, llama a Duro Felguera. Esto siempre ha sido así porque nuestra principal característica es contar con personas con mucha experiencia en temas donde no todo el mundo llega. Este es nuestro valor diferencial.

En cuarto lugar está DF Green Tech, la unidad de negocio más novedosa en Duro Felguera. Incluye el desarrollo de renovables, hidrógeno verde, amoníaco y otros almacenamientos de energía, también estamos estudiando la fabricación de estructuras eólicas... Con esta línea hemos entrado de lleno en la oferta de soluciones energéticas alternativas a las convencionales, en línea con lo que demanda el mercado.

Finalmente, otra línea nueva es la de Sistemas inteligentes, con seguridad digital y sistemas logísticos.

Además estamos haciendo una gran y decidida apuesta por la I+D+i, con la apertura, este año, de nuestro propio Centro regional de innovación, con el apoyo de SEKUENS.

Con todo ello, no solo aspiramos a consolidar posición en nuestros principales ejes de actividad, España y Europa, sino también a expandir nuestras operaciones a otras áreas geográficas estratégicas.

Precisamente, la entrada en nuestro accionariado de Grupo Prodi y Mota Engil-México nos brinda una oportunidad única para ello y extender nuestras operaciones en regiones clave como África o Latinoamérica, áreas emergentes con un enorme potencial de crecimiento.

También vamos a reforzar nuestra presencia en mercados con especial atractivo, como México y su entorno, especialmente por el posicionamiento de este país en el programa "Nearshoring" de Estados Unidos para acercar las actividades comerciales o de manufactura a su mercado.



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

## TRANSFORMACIÓN

Afrontar todos estos retos requiere seguir llevando a cabo una profunda transformación de nuestra organización para que sea una compañía competitiva, rentable y sostenible.

La transformación supone que tenemos que buscar constantemente formas de trabajo optimizadas y más eficientes a través de la simplificación y mejora de procesos. Todo ello en una dinámica de mejora continua y, por supuesto, con pleno foco en los proyectos, que son el centro, la razón de ser, de la Compañía.

Estamos inmersos en la implementación de una cultura de trabajo en equipo orientada a objetivos, y de fomentar una actitud positiva hacia el crecimiento y la transformación. Tenemos que seguir en este profundo cambio cultural de la compañía que nos devolverá al liderazgo.

## EQUIPO

En 2022 tuvimos que negociar y comenzar la implementación de un plan de racionalización y optimización a través de un expediente de regulación de empleo, con la finalidad de acomodar los recursos a nuestros niveles de actividad.

Fue acordado por la representación legal de los trabajadores tras la votación positiva de las asambleas de trabajadores. Agradezco su ejercicio de responsabilidad con la empresa. Ajustaremos las salidas pendientes a lo estrictamente necesario en función del grado de actividad y especialización.

Apostamos por potenciar el talento, el liderazgo y el desarrollo de personas, por desarrollar más las oportunidades de capacitación, de formación, de reconocimiento; porque el talento es lo mejor y lo más importante que tiene esta Compañía.

Duro Felguera es una empresa que aporta soluciones diferenciales a sus clientes, y eso se debe a las personas, a su conocimiento y experiencia. Ese es nuestro gran activo y nuestra ventaja competitiva. Las personas son los artífices de que hayamos podido llegar hasta aquí y que después de años muy duros vislumbremos ahora un gran futuro que afrontamos con ilusión.

## COMPROMISO

Así pues, debemos reconocer y aplaudir el esfuerzo y dedicación de nuestros empleados y empleadas, cuyo compromiso y profesionalidad son fundamentales.



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

También quiero agradecer a los miembros del Consejo de Administración y al equipo directivo por su dedicación y visión estratégica para superar los obstáculos.

Y, por supuesto, debo hacer una mención de gratitud a nuestros clientes, proveedores, instituciones financieras, inversores y, muy especialmente, a nuestros accionistas, por su confianza; por creer en Duro Felguera en los momentos más difíciles.

Hemos entrado en una nueva fase. La combinación de la buena evolución de la compañía y su estrategia de negocio y de gestión, las buenas perspectivas del mercado y la entrada de inversores industriales con grandes sinergias y vocación de permanencia son las claves que nos van a permitir pasar a una nueva etapa mucho más ambiciosa de resultados.

Como dije, en la pasada Junta General Extraordinaria del mes de abril, después de prácticamente dos años al frente de la Compañía, con un intenso y comprometido trabajo, tenemos la satisfacción de haber cumplido con nuestra hoja de ruta, transformando esta compañía e incorporándola de nuevo a la senda del crecimiento y la expansión.

Duro Felguera ya está en el camino de volver a ser líder, a tener grandes proyectos en el mundo, a generar más riqueza, más empleo y más beneficios.

Estamos viviendo un momento emocionante, ilusionante y prometedor y también, no nos olvidemos, exigente del máximo esfuerzo. Hemos tenido la oportunidad de llevar de nuevo a Duro Felguera a ser referencia de la industria a escala mundial y la estamos sabiendo aprovechar.

Reitero lo que ya he dicho en otras ocasiones: cuando me incorporé a esta Compañía sabía que me embarcaba en un gran reto profesional, un proyecto con el que contribuir personalmente a liderar la solución para relanzar Duro Felguera. Una solución que pasa por mirar con optimismo al presente con las fortalezas de siempre, impulsando las nuevas oportunidades de futuro. Pienso que lo estamos consiguiendo.

Así pues, me siento muy orgulloso de poder afirmar con toda claridad ya, hoy en día, que somos una empresa que evoluciona favorablemente en cuanto a resultados, pero no exenta de dificultades y aún muchos retos por delante; una empresa que tiene clara su dirección estratégica y su modelo de gestión y que avanza con paso firme mediante su transformación en una compañía excelente.

Como ya dije el año pasado, Duro Felguera ahora tiene un futuro para seguir creando empleo y riqueza; para impulsar la innovación; para incorporar y retener



*Powered by experience*

Junta General Ordinaria de Accionistas / 27 de junio de 2023  
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

a nuestro talento joven. En suma, para seguir siendo motor industrial, económico y social para Asturias y para España.

¡Este es nuestro compromiso!

Muchas gracias.





# JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2023

**Consejero Delegado**  
**Jaime Argüelles Álvarez**





# TRANSFORMACIÓN

**Duro Felguera** ya es una empresa en condiciones de competir exitosamente en los mercados y ser rentable.





98%

## RESPALDO MAYORITARIO JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA A LA OPERACIÓN QUE DARÁ ENTRADA A GRUPO PRODI Y MOTA-ENGIL MÉXICO



Recuperación  
financiera



Crecimiento sostenible  
y generación de Caja



Sinergias comerciales  
y de negocio



Confianza



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
2023

**2022** un año de  
**desafíos**

Pero también de  
**oportunidades**





**NUEVA ORGANIZACIÓN  
EN 5 LÍNEAS DE  
NEGOCIO**



**CUMPLIMIENTO PLAN  
VIABILIDAD**



**INCREMENTO DE LA  
CONTRATACIÓN**



**BÚSQUEDA CON ÉXITO DE  
SOCIOS INDUSTRIALES DE  
REFERENCIA**



**MEJORA DE LA RENTABILIDAD  
Y REDUCCIÓN DE COSTES Y  
GASTOS**



**CIERRE EFICIENTE DE  
NEGOCIACIONES,  
LITIGIOS Y ARBITRAJES**



**AVANCE EN PROYECTOS  
CUMPLIENDO  
COMPROMISOS**



**CONFIANZA MERCADOS  
FINANCIEROS: AVALES**



## CONTRATACIÓN

# 348,1 MM €

Supera ampliamente el objetivo establecido en el Plan de Viabilidad (276 millones de euros)

## 99%

**crecimiento** respecto a los 175,1 millones contratados en 2021

Avance en los sectores en los que tradicionalmente somos fuertes, pero también en los nuevos ámbitos de negocio relacionados con la transición energética, la descarbonización y la digitalización.





## ALGUNOS CONTRATOS SIGNIFICATIVOS



Construcción de planta de procesamiento de mina de plata en Marruecos para Aya Gold & Silver por 78 millones de dólares.



Planta de producción de hidrógeno renovable en el sur de Europa 2 MW.



26 tanques de proceso para proyecto Olefins Expansion, Polonia.

Cliente: Técnicas Reunidas+ Hyundai Engineering.



Ampliación del volumen de combustibles alternativos en el quemador principal de su horno en la planta de Martres-Tolosane.

Cliente: Lafarge Francia.



**VENTAS**  
**117 MM €**

**39%**

**crecimiento respecto al año 2021,**  
que cerró con 84,5 millones





## EBIDTA

**4,3 MM €**

frente a los 9,1 millones de euros  
negativos de 2021

## RESULTADO NETO

**5,1 MM €**





# **CARTERA**

**555,5 MM €**

**90%**

**Proyectos internacionales**



**REDUCCIÓN DE  
LA DEUDA**



**EVOLUCIÓN  
POSITIVA AVALES**



# PROGRESO SATISFACTORIO



**Cierre exitoso de  
litigio DUNOR**



**Continuación obras  
central Djelfa**

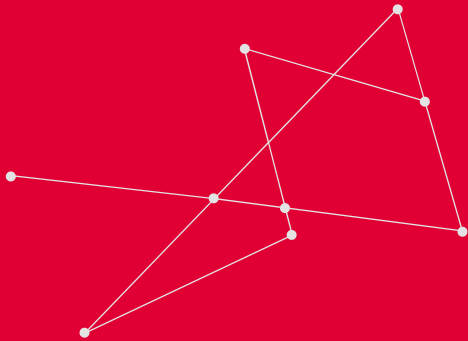


**Exitosas  
negociaciones  
Central Iernut**



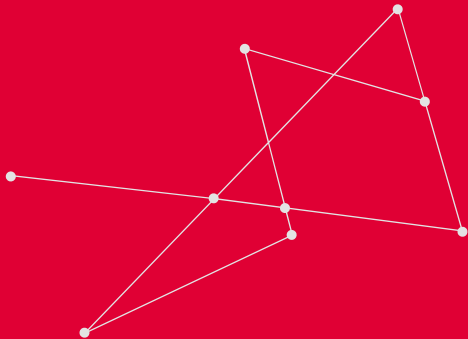
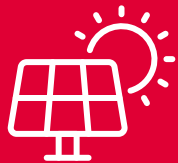
# CENTRAL TÉRMICA DE CICLO COMBINADO

DJELFA,  
ARGELIA



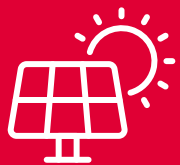
# CENTRAL TÉRMICA DE CICLO COMBINADO

IERNUT,  
RUMANÍA



# CENTRAL TÉRMICA DE CICLO SIMPLE

JEBEL ALI,  
DUBÁI





## PLAN DE NEGOCIO

# 1.000 MM €

EN 4 AÑOS (2028)

**x13**

Multiplicar por 13  
la **contratación**  
respecto 2020

**x12**

Multiplicar por  
12 el nivel de  
**ventas** de  
2020

**95 MM €**

**Ebitda 2028**

**64 MM €**

**Beneficio neto  
2028**

**90 MM €**

**Reducción  
deuda bruta**

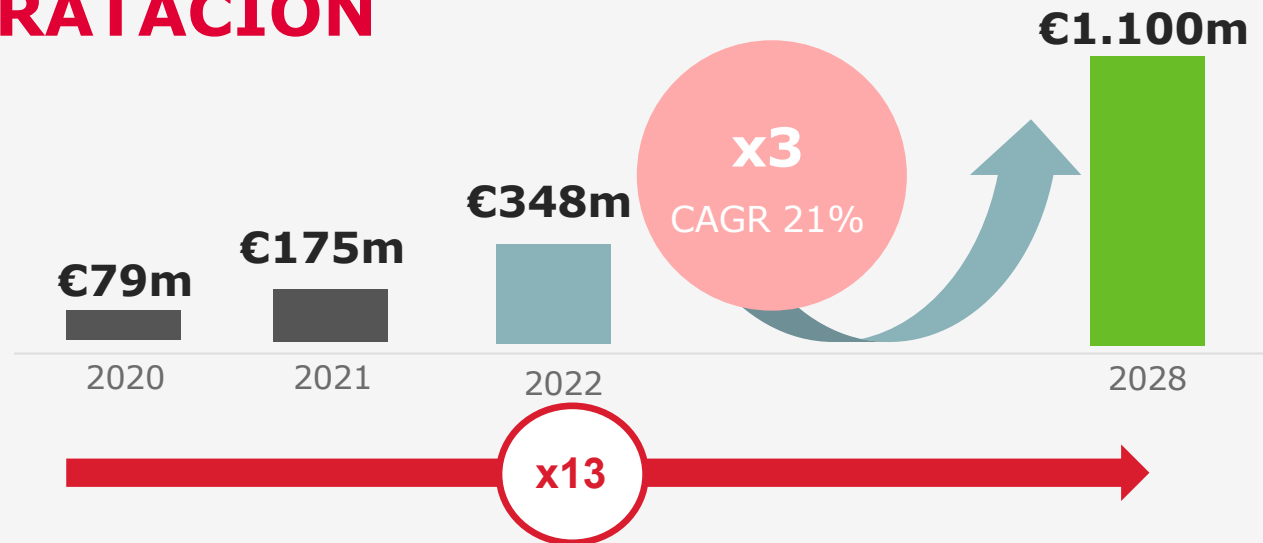




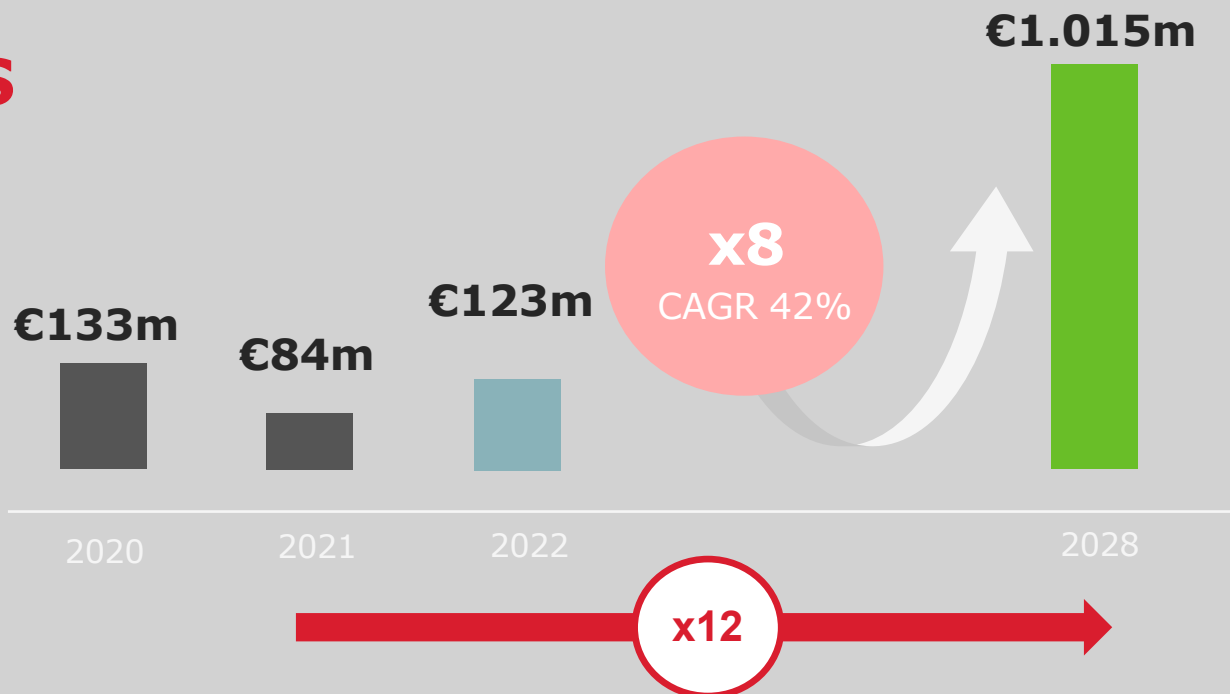
## Plan de Negocio 2023-2028

Principales  
Magnitudes, que la  
compañía considera  
alcanzables

### CONTRATACIÓN



### VENTAS

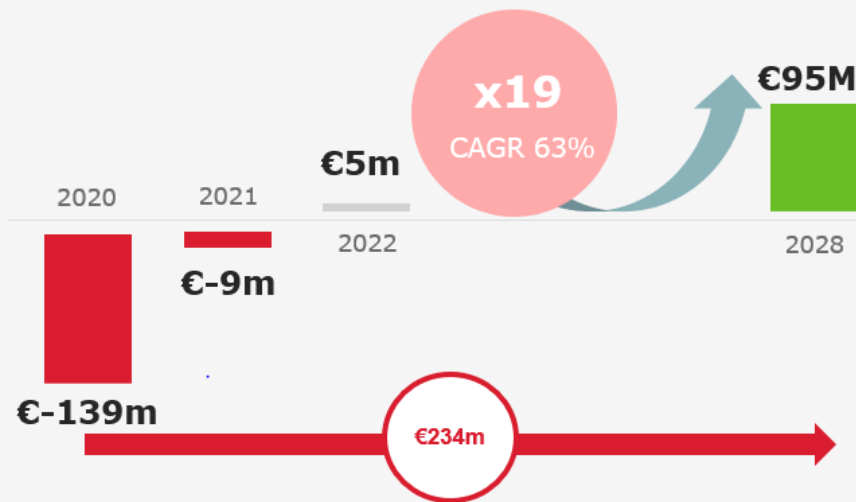




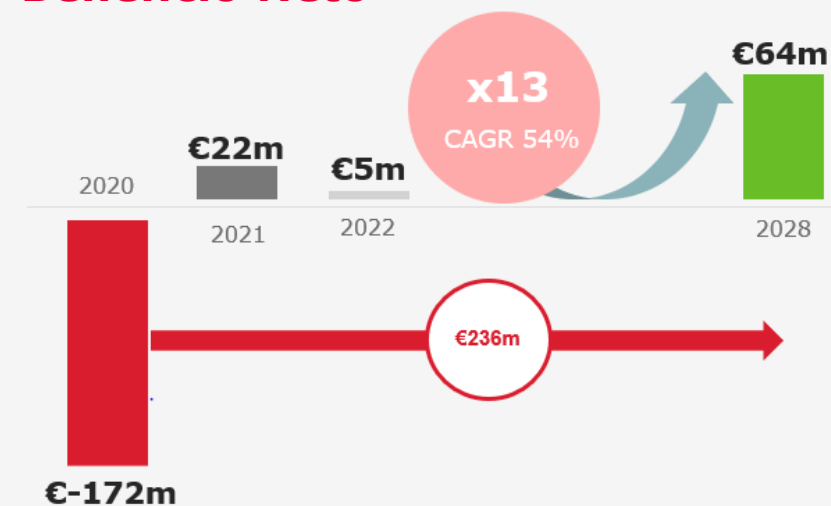
# Plan de Negocio 2023-2028

Principales Magnitudes, que la compañía considera alcanzables

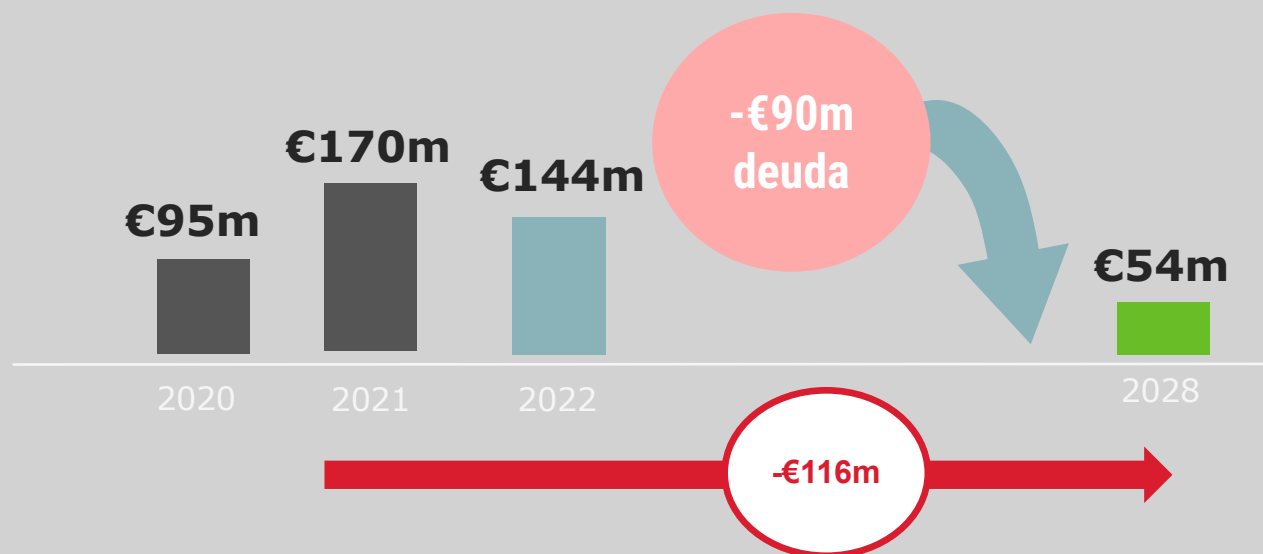
## Ebitda



## Beneficio Neto



## Deuda Bruta



## OBJETIVOS

- contratar más
- Aumentar las ventas
- Mejorar eficiencia y competitividad
- Ofrecer cada vez mejores resultados



## OPORTUNIDADES

- Transición energética
- Descarbonización
- Autonomía energética en Europa
- Transformación digital
- Expansión en mercados internacionales





**Transformación y  
crecimiento**



**Trabajo en  
equipo**



**Desarrollo del  
talento y el liderazgo**



La combinación de la **buena evolución de la compañía** y su **estrategia de negocio y de gestión**, las **buenas perspectivas del mercado** y la entrada de **inversores industriales** con grandes sinergias y vocación de permanencia son las claves que nos van a permitir pasar a una **nueva etapa mucho más ambiciosa de resultados.**





**Gracias por su atención**

